

Délibération n° 21-5-1

POINT N° 1 DE L'ORDRE DU JOUR

-----

AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAITRISE DE L'ENERGIE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 2 DÉCEMBRE 2021

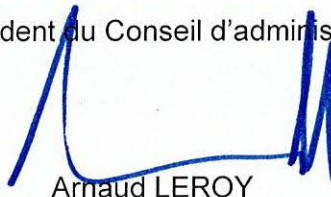
-----

APPROBATION DU PROCES-VERBAL DE LA REUNION DU 14 OCTOBRE 2021

Après avoir délibéré, le Conseil d'administration approuve le procès-verbal de la réunion du 14 octobre 2021, tels que présentés au point n° 1 de l'ordre du jour sous réserve des modifications apportées en séance.

Fait et délibéré à Montrouge, le 2 décembre 2021

Le Président du Conseil d'administration



Arnaud LEROY

**Délibération n° 21-5-2**

**POINT N° 2 DE L'ORDRE DU JOUR**

-----

**AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAÎTRISE DE L'ÉNERGIE**

**CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**SEANCE DU 2 DÉCEMBRE 2021**

-----

**BUDGET INITIAL POUR L'ANNÉE 2022**

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du code de l'environnement relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie,

Vu le décret du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique,

Vu le document intitulé « Budget initial 2022 » de l'ADEME dont l'examen figurait au point n° 2 de l'ordre du jour,

**Après en avoir délibéré :**

Article 1 :

Le Conseil d'Administration approuve les autorisations budgétaires suivantes :

- 876 ETPT sous plafond et 258 ETPT hors plafond
- 1 287 718 580 € d'autorisations d'engagement dont :
  - o 86 008 120 € en personnel
  - o 1 159 499 768 € en fonctionnement
  - o 42 210 692 € en investissement
- 888 247 936 € de crédits de paiement dont :
  - o 86 008 120 € en personnel
  - o 770 234 899 € en fonctionnement
  - o 32 004 918 € en investissement
- 836 075 200 € de prévisions de recettes
- - 52 172 736 € de solde budgétaire

Article 2 :

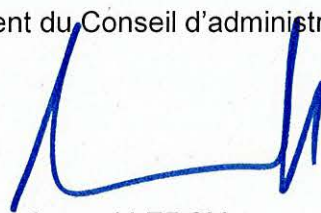
Le Conseil d'administration approuve les prévisions comptables suivantes :

- 38 602 881 € de variation de trésorerie
- - 23 285 854 € de résultat patrimonial
- - 15 595 423 € de capacité d'autofinancement
- - 53 121 284 € de variation de fonds de roulement

Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier et de la situation patrimoniale sont annexés à la présente délibération.

Fait et délibéré à Montrouge, le 2 décembre 2021

Le Président du Conseil d'administration



Arnaud LEROY



**TABEAU 1**  
**Autorisations d'emplois**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

**Tableau des autorisations d'emplois**

|  | Sous plafond LFI<br>(a) | Hors plafond LFI<br>(b) | Plafond organisme<br>(= a + b) |
|--|-------------------------|-------------------------|--------------------------------|
| <b>Autorisation d'emplois rémunérés par l'organisme en ETPT</b>                          | <b>876</b>              | <b>258</b>              | <b>1134</b>                    |
| <b>Rappel du plafond d'emplois notifié par le responsable de programme en ETPT (c) :</b> | <b>876</b>              |                         |                                |

NB: Pour les opérateurs de l'Etat, l'autorisation d'emplois sous plafond LFI (a) doit être inférieure ou égale au plafond notifié par le responsable du programme chef de file du budget général de l'Etat (c).

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

Pour information : tableau détaillé des emplois rémunérés par l'organisme (décomptant dans le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme) et des autres dépenses de personnel

|   | EMPLOIS SOUS PLAFOND LFI |                         | EMPLOIS HORS PLAFOND LFI |                         | PLAFOND ORGANISME |                         |
|---|--------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|
|   | ETPT                     | Dépenses de personnel * | ETPT                     | Dépenses de personnel * | ETPT              | Dépenses de personnel * |
| <b>TOTAL DES EMPLOIS REMUNERES PAR L'ORGANISME ET DES AUTRES DEPENSES DE PERSONNEL (1 + 2 + 3 + 4)</b>  | <b>876</b>               | <b>74 488 120</b>       | <b>258</b>               | <b>11 520 000</b>       | <b>1134</b>       | <b>86 008 120</b>       |
| <b>1 - TITULAIRES</b>   | <b>15</b>                | <b>2 250 000</b>        |                          |                         | <b>15</b>         | <b>2 250 000</b>        |
| * Titulaires Etat   | 15                       | 2 250 000               |                          |                         | 15                | 2 250 000               |
| * Titulaires organisme (corps propre)   | 0                        | -                       |                          |                         | 0                 | -                       |
| <b>2 - CONTRACTUELS</b>   | <b>861</b>               | <b>72 238 120</b>       | <b>258</b>               | <b>11 520 000</b>       | <b>1119</b>       | <b>83 758 120</b>       |
| * Contractuels de droit public  | 0                        | -                       | 0                        | -                       | 0                 | -                       |
| δCDI  | 0                        | -                       |                          |                         | 0                 | -                       |
| δCDD  | 0                        | -                       | 0                        | -                       | 0                 | -                       |
| Titulaires détachés sur contrat auprès de l'organisme (emplois et crédits inscrits sur le budget de l'organisme)  | 0                        | -                       | 0                        | -                       | 0                 | -                       |
| * Contractuels de droit privé   | 861                      | 72 238 120              | 258                      | 11 520 000              | 1119              | 83 758 120              |
| δCDI  | 840                      | 70 738 120              |                          |                         | 840               | 70 738 120              |
| δCDD  | 21                       | 1 500 000               | 258                      | 11 520 000              | 279               | 13 020 000              |
| <b>3 - CONTRATS AIDES</b>   |                          |                         | 0                        | -                       | 0                 | -                       |
| <b>4 - AUTRES DEPENSES DE PERSONNEL (autres agents rémunérés à l'acte, à la tâche, prestations sociales, allocations diverses, impôts et taxes associés...)</b> |                          |                         |                          |                         |                   |                         |

\* Dépenses de personnel relevant de l'enveloppe de dépenses de personnel du budget de l'organisme (en AE=CP). Le total des dépenses de personnel mentionné dans le tableau ci-dessus doit être égal au montant total des dépenses de personnel figurant dans le tableau des autorisations budgétaires. Par ailleurs, le total des emplois doit être égal au plafond d'autorisation d'emplois voté par l'organe délibérant (figurant ci-dessus pour vote).

Pour information : tableau détaillé des emplois rémunérés par l'organisme et décomptant le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme mais en fonction dans une autre entité (mises à disposition sortantes - ETPT et dépenses de personnel inclus dans le précédent tableau)

| <b>EMPLOIS EN FONCTION DANS UNE AUTRE ENTITE, REMUNERES PAR L'ORGANISME ET DECOMPTES DANS SON PLAFOND D'AUTORISATION D'EMPLOIS :</b> |          |                          |
|--|----------|--------------------------|
|  | ETPT **  | Dépenses de personnel ** |
| <b>EMPLOIS REMUNERES PAR L'ORGANISME (5 + 6)</b>   | <b>0</b> | <b>0</b>                 |
| <b>5 - EMPLOIS REMBOURSES A L'ORGANISME</b>  | <b>0</b> | <b>0</b>                 |
| <b>6 - EMPLOIS NON REMBOURSES A L'ORGANISME</b>  | <b>0</b> | <b>0</b>                 |

\*\* Nombre d'emplois en ETPT décomptés dans le plafond d'autorisation d'emplois de l'organisme soumis au vote de l'organe délibérant et dépenses afférentes relevant de l'enveloppe de personnel du budget de l'organisme.

Pour information : tableau détaillé des emplois rémunérés par d'autres personnes morales et ne décomptant pas dans le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme (mise à disposition entrantes)

| <b>EMPLOIS EN FONCTION DANS L'ORGANISME NON REMUNERES PAR LUI ET NON DECOMPTES DANS SON PLAFOND D'AUTORISATION D'EMPLOIS :</b> |             |                                |
|--|-------------|--------------------------------|
|  | ETPT ***    | Dépenses de fonctionnement *** |
| <b>EMPLOIS REMUNERES PAR D'AUTRES PERSONNES MORALES (7 + 8)</b>  | <b>18,4</b> | <b>2 000 000</b>               |
| <b>7 - EMPLOIS REMBOURSES PAR L'ORGANISME</b>  | <b>18,4</b> | <b>2 000 000</b>               |
| <b>8 - EMPLOIS NON REMBOURSES PAR L'ORGANISME</b>  | <b>0</b>    | <b>-</b>                       |

\*\*\* Nombre d'emplois en ETPT non décomptés dans le plafond d'autorisation d'emplois de l'organisme soumis au vote de l'organe délibérant et dépenses afférentes relevant de l'enveloppe de fonctionnement du budget de l'organisme.



TABLEAU 2 - Autorisations budgétaires

## POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

## BUDGET PRINCIPAL

| DEPENSES   | Budget rectificatif n°2 pour 2021 voté au CA du 14/10/2021 |   | Prévision 2021                                |   | Budget initial 2022                           |   | Budget rectificatif n°2 pour 2021 voté au CA du 14/10/2021                       | Prévision 2021   | Budget initial 2022  | RECETTES  |
|--|--|---|---|---|---|---|--|--|--|---|
|  | AE   | CP  | AE  | CP  | AE  | CP  |  |  |  |   |
| Personnel<br><i>dont contributions CAS Pension</i>   | 81 778 761<br>526 000                                      | 81 778 761<br>526 000                     | 81 778 761<br>526 000                         | 81 778 761<br>526 000                     | 83 478 860                                    | 83 478 860                                | 550 046 486<br>528 984 916<br>3 658 236  | 550 046 486<br>528 984 916<br>3 658 236  | 601 280 522<br>576 952 209<br>3 237 862  | Recettes globalisées<br>Subvention pour charges de service public<br>Autres financements de l'Etat<br>Fiscalité affectée<br>Autres financements publics<br>Recettes propres |
| Fonctionnement<br><i>dont Intervention</i><br><i>dont Fonctionnement (hors intervention)</i> | 1 242 705 849<br>1 102 867 915<br>139 837 934              | 667 178 574<br>540 907 443<br>126 271 131 | 1 242 705 849<br>1 102 867 915<br>139 837 934 | 667 178 574<br>540 907 443<br>126 271 131 | 1 156 474 593<br>1 037 636 995<br>118 837 598 | 767 209 724<br>656 139 088<br>111 070 636 | 2 286 870<br>15 116 465<br>134 493 349<br>116 300 000<br>1 139 625<br>17 053 724 | 2 286 870<br>15 116 465<br>134 493 349<br>116 300 000<br>1 139 625<br>17 053 724 | 1 566 399<br>19 524 032<br>228 294 678<br>213 800 000<br>488 375<br>14 006 303 | Recettes flechées*<br>Financements de l'Etat flechés<br>Autres financements publics flechés<br>Recettes propres flechées  |
| Investissement   | 22 870 244   | 18 469 706                                | 22 870 244                                    | 18 469 706                                | 39 920 772                                    | 29 714 998                                |  |  |  |   |
| <b>TOTAL DES DEPENSES AE (A) CP (B)</b>  | <b>1 347 354 854</b>                                       | <b>767 427 041</b>                        | <b>1 347 354 854</b>                          | <b>767 427 041</b>                        | <b>1 279 874 225</b>                          | <b>880 403 582</b>                        | <b>684 539 835</b>   | <b>684 539 835</b>   | <b>829 575 200</b>   | <b>TOTAL DES RECETTES (C)</b>   |
| <b>SOLDE BUDGETAIRE (excédent)<br/>(D1 = C - B)</b>  |  |   |   |   |   |   | <b>82 887 205</b>  | <b>82 887 205</b>  | <b>50 828 381</b>  | <b>SOLDE BUDGETAIRE (déficit)<br/>(D2 = B - C)</b>  |

(\*) Montant issu du tableau 8 "Opérations sur recettes flechées"

TABLEAU 2 - Autorisations budgétaires

## POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

## BUDGET ANNEXE

| DEPENSES   | Budget rectificatif n°2 pour 2021 voté au CA du 14/10/2021 |                        | Prévision 2021         |                        | Budget initial 2022    |                        | Budget rectificatif n°2 pour 2021 voté au CA du 14/10/2021 | Prévision 2021   | Budget initial 2022 | RECETTES  |
|--|--|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|--|------------------|---------------------|---|
|  | AE   | CP                     | AE                     | CP                     | AE                     | CP                     |  |                  |                     |   |
| Personnel<br><i>dont contributions CAS Pension</i>   | 1 966 500  | 1 966 500              | 1 966 500              | 1 966 500              | 2 529 260              | 2 529 260              | 3 976 254  | 3 976 254        | 6 500 000           | Recettes globalisées<br>Subvention pour charges de service public<br>Autres financements de l'Etat<br>Fiscalité affectée<br>Autres financements publics<br>Recettes propres |
| Fonctionnement<br><i>dont Intervention</i><br><i>dont Fonctionnement (hors intervention)</i> | 2 868 500<br>2 868 500                                     | 2 868 500<br>2 868 500 | 2 868 500<br>2 868 500 | 2 868 500<br>2 868 500 | 3 025 175<br>3 025 175 | 3 025 175<br>3 025 175 | 3 976 254  | 3 976 254        | 6 500 000           | Recettes flechées*<br>Financements de l'Etat flechés<br>Autres financements publics flechés<br>Recettes propres flechées  |
| Investissement   | 3 900 000  | 3 100 000              | 3 900 000              | 3 100 000              | 2 289 920              | 2 289 920              |  |                  |                     |   |
| <b>TOTAL DES DEPENSES AE (A) CP (B)</b>  | <b>8 735 000</b>   | <b>7 935 000</b>       | <b>8 735 000</b>       | <b>7 935 000</b>       | <b>7 844 355</b>       | <b>7 844 355</b>       | <b>3 976 254</b>   | <b>3 976 254</b> | <b>6 500 000</b>    | <b>TOTAL DES RECETTES (C)</b>   |
| <b>SOLDE BUDGETAIRE (excédent)<br/>(D1 = C - B)</b>  |  |                        |                        |                        |                        |                        | <b>3 958 746</b>   | <b>3 958 746</b> | <b>1 344 355</b>    | <b>SOLDE BUDGETAIRE (déficit)<br/>(D2 = B - C)</b>  |



TABLEAU 2 - Autorisations budgétaires

POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

BUDGET CONSOLIDÉ

| DEPENSES  | Budget rectificatif n°2 pour 2021 voté au CA du 14/10/2021 |                    | Prévision 2021       |                    | Budget initial 2022  |                    | Budget rectificatif n°2 pour 2021 voté au CA du 14/10/2021 | Prévision 2021     | Budget initial 2022 | RECETTES   |
|---|--|--------------------|----------------------|--------------------|----------------------|--------------------|--|--------------------|---------------------|--|
|   | AE   | CP                 | AE                   | CP                 | AE                   | CP                 |  |                    |                     |  |
| <b>Personnel</b>                                    | 83 745 261   | 83 745 261         | 83 745 261           | 83 745 261         | 86 008 120           | 86 008 120         | 554 022 740  | 554 022 740        | 607 780 522         | <b>Recettes globalisées</b>                        |
| <i>dont contributions CAS Pension</i>               | 526 000  | 526 000            | 526 000              | 526 000            |                      |                    | 528 984 916  | 528 984 916        | 576 952 209         | Subvention pour charges de service public          |
|   |  |                    |                      |                    |                      |                    | 3 658 236  | 3 658 236          | 3 237 882           | Autres financements de l'Etat                      |
|   |  |                    |                      |                    |                      |                    |  |                    |                     | Fiscalité affectée                                 |
| <b>Fonctionnement</b>                               | 1 245 574 349  | 670 047 074        | 1 245 574 349        | 670 047 074        | 1 159 499 768        | 770 234 899        | 2 286 870  | 2 286 870          | 1 566 399           | Autres financements publics                        |
| <i>dont Intervention</i>                            | 1 102 867 915  | 540 907 443        | 1 102 867 915        | 540 907 443        | 1 037 636 995        | 656 139 088        | 19 092 719   | 19 092 719         | 26 024 032          | Recettes propres                                   |
| <i>dont Fonctionnement (hors intervention)</i>      | 142 706 434  | 129 139 631        | 142 706 434          | 129 139 631        | 121 862 773          | 114 095 811        |  |                    |                     |  |
|   |  |                    |                      |                    |                      |                    | <b>134 493 349</b>   | <b>134 493 349</b> | <b>228 294 678</b>  | <b>Recettes fléchées*</b>                          |
|   |  |                    |                      |                    |                      |                    | 116 300 000  | 116 300 000        | 213 800 000         | Financements de l'Etat fléchés                     |
|   |  |                    |                      |                    |                      |                    | 1 139 625  | 1 139 625          | 488 375             | Autres financements publics fléchés                |
| <b>Investissement</b>                               | 26 770 244   | 21 569 706         | 26 770 244           | 21 569 706         | 42 210 692           | 32 004 918         | 17 053 724   | 17 053 724         | 14 006 303          | Recettes propres fléchées                          |
| <b>TOTAL DES DEPENSES AE (A) CP (B)</b>             | <b>1 356 089 854</b>                                       | <b>775 362 041</b> | <b>1 356 089 854</b> | <b>775 362 041</b> | <b>1 287 718 580</b> | <b>888 247 936</b> | <b>688 516 089</b>   | <b>688 516 089</b> | <b>836 075 200</b>  | <b>TOTAL DES RECETTES (C)</b>                      |
| <b>SOLDE BUDGETAIRE (excédent)<br/>(D1 = C - B)</b> |  |                    |                      |                    |                      |                    | <b>86 845 951</b>  | <b>86 845 951</b>  | <b>52 172 736</b>   | <b>SOLDE BUDGETAIRE (déficit)<br/>(D2 = B - C)</b> |

(\*) Montant issu du tableau 8 "Opérations sur recettes fléchées"



**TABLEAU 4 - Equilibre financier**
**POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**
**BUDGET CONSOLIDÉ**

| BESOINS  | Budget rectificatif n°2 pour 2021 voté au CA du 14/10/2021 | Prévision 2021 | Budget initial 2022 | Budget rectificatif n°2 pour 2021 voté au CA du 14/10/2021 | Prévision 2021 | Budget initial 2022 | RECETTES   |
|--|--|----------------|---------------------|--|----------------|---------------------|--|
| Solde budgétaire du budget principal (déficit) (D2)*   | 82 887 205   | 82 887 205     | 50 828 381          |  |                |                     | Solde budgétaire du budget principal (excédent) (D1)*  |
| Solde budgétaire du budget annexe (déficit) (D2)*  | 3 958 746  | 3 958 746      | 1 344 355           |  |                |                     | Solde budgétaire du budget annexe (excédent) (D1)*   |
| Remboursements d'emprunts (capital)  |  |                |                     |  |                |                     | Remboursements d'emprunts (capital)  |
| Nouveaux prêts (capital)   | 2 080 000  | 2 080 000      | 2 280 000           | 80 000   | 80 000         | 80 000              | Nouveaux prêts (capital)   |
| Dépôts et cautionnements (b1)  |  |                |                     |  |                |                     | Dépôts et cautionnements (b2)  |
| Opérations au nom et pour le compte des IA (c1)**  | 221 960 000  | 221 960 000    | 317 000 000         | 353 285 502  | 353 285 502    | 409 975 617         | Opérations au nom et pour le compte des IA (c2)**  |
| Opérations au nom et pour le compte du FDI (c1)**  | 73 575 952   | 73 575 952     | 86 141 907          | 76 852 316   | 76 852 316     | 86 141 907          | Opérations au nom et pour le compte du FDI (c2)**  |
| Opérations au nom et pour le compte de tiers (c1)**  | 633 201  | 633 201        | 2 195 255           | 633 201  | 633 201        | 2 195 255           | Opérations au nom et pour le compte de tiers (c2)**  |
| Autres décaissements sur comptes de tiers (e1)   |  |                |                     |  |                |                     | Autres encaissements sur comptes de tiers (e2)   |
| Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (1)=D2+(b1)+(c1)+(e1) | 385 095 105  | 385 095 105    | 459 789 898         | 430 851 019  | 430 851 019    | 498 392 779         | Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (2)=D1+(b2)+(c2)+(e2) |
| ABONDEMENT de la trésorerie (I)=(2) - (1)  | 45 755 914   | 45 755 914     | 38 602 881          |  |                |                     | PRELEVEMENT de la trésorerie (II)=(1) - (2)  |
| dont Abondement de la trésorerie fléchée (a)***  | 39 360 261   | 39 360 261     | 17 144 882          |  |                |                     | dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée (a)***  |
| dont Abondement de la trésorerie non fléchée (d)   |  |                |                     | 124 929 848  | 124 929 848    | 71 517 618          | dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée (d)   |
| dont Abondement de la trésorerie Investissements d'Avenir  | 131 325 502  | 131 325 502    | 92 975 617          |  |                |                     | dont Prélèvement sur la trésorerie Investissements d'Avenir  |
| TOTAL DES BESOINS (1) + (I)  | 430 851 019  | 430 851 019    | 498 392 779         | 430 851 019  | 430 851 019    | 498 392 779         | TOTAL DES FINANCEMENTS (2) + (II)  |

(\*) Montant issu du tableau 2 "Autorisations budgétaires"

(\*\*) Montants issus du tableau 5 "Opérations pour compte de tiers"

(\*\*\*) Montant issu du tableau 8 "Opérations sur recettes fléchées"



Downloaded from ascelibrary.org by University of California, San Diego on 06/01/15. Copyright ASCE, For All Rights Reserved, No part of this document may be reproduced without written permission from ASCE.

### Calcul de la capacité d'autofinancement

### Etat de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

### Variation et niveau du fonds de roulement, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie

|  |                |                |                |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Variation du FONDS DE ROULEMENT : APPORT (7) ou PRELEVEMENT  | -87 557 172    | -87 557 172    | -51 776 929    |
| Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT (FR - TRESORERIE   | -137 271 832   | -137 271 832   | -91 724 165    |
| Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT ( | 49 274 660     | 49 274 660     | 39 947 236     |
| Niveau du FONDS DE ROULEMENT                                 | 144 038 041    | 144 038 041    | 92 261 112     |
| Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT                       | -1 594 044 420 | -1 594 044 420 | -1 685 768 585 |
| Niveau de la TRESORERIE                                      | 1 738 082 460  | 1 738 082 460  | 1 778 029 696  |



## Compte de résultat

| CHARGES   | Budget rectificatif n°2 pour 2021 voté au CA du 14/10/2021 | Prévision 2021 | Budget initial 2022 | PRODUITS  | Budget rectificatif n°2 pour 2021 voté au CA du 14/10/2021 | Prévision 2021 | Budget initial 2022 |
|---|--|----------------|---------------------|---|--|----------------|---------------------|
| PERSONNEL :   | 1 767 021  | 1 767 021      | 2 281 088           | SUBVENTIONS DE L'ETAT (Comptes 7411) :                                  | 0  | 0              | 0                   |
|   |  |                |                     | dont Subventions pour charges de service public :                       | 0  | 0              | 0                   |
|   |  |                |                     | dont Autres subventions de l'Etat :                                     | 0  | 0              | 0                   |
| FONCTIONNEMENT :  | 3 595 757  | 3 595 757      | 4 432 778           | AUTRES SUBVENTIONS (Comptes 74 hors 7411) :                             | 3 976 254  | 3 976 254      | 6 500 000           |
| dont fonctionnement hors amortissements :               | 3 067 979  | 3 067 979      | 3 273 347           |   |  |                |                     |
| dont aides et subventions (Comptes 657) :               | 0  | 0              | 0                   | AUTRES PRODUITS :   | 0  | 0              | 0                   |
| dont charges calculées (Amortissements et provisions) : | 527 778  | 527 778        | 1 159 431           | dont ventes de marchandises, produits et services (Comptes 70) :        | 0  | 0              | 0                   |
|   |  |                |                     | dont autres recettes (Comptes 75 hors 757, 76) :                        | 0  | 0              | 0                   |
|   |  |                |                     | dont QP reprise au rés. financ. rattachés à des actifs (Comptes 7813) : | 0  | 0              | 0                   |
|   |  |                |                     | dont reprises sur amortissements et provisions (Comptes 78) :           | 0  | 0              | 0                   |
| TOTAL DES CHARGES (1) :                                 | 5 362 778  | 5 362 778      | 6 713 866           | TOTAL DES PRODUITS (2) :  | 3 976 254  | 3 976 254      | 6 500 000           |
| RESULTAT : Bénéfice (3) = (2) - (1)                     | 0  | 0              | 0                   | RESULTAT : Perte (4) = (1) - (2)  | 1 386 524  | 1 386 524      | 213 866             |
| TOTAL EQUILIBRE (1) + (3) = (2) + (4)                   | 5 362 778  | 5 362 778      | 6 713 866           | TOTAL EQUILIBRE (1) + (3) = (2) + (4)                                   | 5 362 778  | 5 362 778      | 6 713 866           |

## Calcul de la capacité d'autofinancement

|  |            |            |           |
|--|------------|------------|-----------|
| Résultat prévisionnel de l'exercice (3) ou (4)                         | -1 386 524 | -1 386 524 | -213 866  |
| + dotations aux amortissements et provisions (68)                      | 527 778    | 527 778    | 1 159 431 |
| - reprise sur dotations (78)   | 0          | 0          | 0         |
| + charges non décaissables (65x)                                       | 0          | 0          | 0         |
| - quote-part des subv. d'investiss. virée au compte de résultat (7813) | 0          | 0          | 0         |
| + valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés (65x)             | 0          | 0          | 0         |
| - produits de cession d'éléments d'actifs (75x)                        | 0          | 0          | 0         |
| = CAF ou IAF   | -858 746   | -858 746   | 945 565   |

## Etat de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

| EMPLOIS  |           |           |           | RESSOURCES  |           |           |           |
|--|-----------|-----------|-----------|---|-----------|-----------|-----------|
| INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT :                               | 858 746   | 858 746   | 0         | CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT :  | 0         | 0         | 945 565   |
| INVESTISSEMENTS :  | 3 100 000 | 3 100 000 | 2 289 920 |   |           |           |           |
| dont Immobilisations corporelles et incorporelles (20/21/23) : | 3 100 000 | 3 100 000 | 2 289 920 | Financement de l'actif par l'Etat ou tiers autres que l'Etat (10 et 13) : | 0         | 0         | 0         |
| dont Titres et participations (26) :                           | 0         | 0         | 0         | Titres et participations  | 0         | 0         | 0         |
| dont Aides remboursables (2748) :                              | 0         | 0         | 0         | Autres ressources (hors opérations d'ordres intégrées à la CAF) :         | 0         | 0         | 0         |
| dont Prêts, dépôts et titres de participations (16/26/27) :    | 0         | 0         | 0         | Produits de cession d'éléments d'actifs (75x)                             | 0         | 0         | 0         |
| PRELEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT :                        | 0         | 0         | 0         | Remboursements d'avances remboursables (27)                               | 0         | 0         | 0         |
| TOTAL DES EMPLOIS (5)  | 3 958 746 | 3 958 746 | 2 289 920 | TOTAL DES RESSOURCES (6)  | 0         | 0         | 945 565   |
| APPORT AU FONDS DE ROULEMENT (7) = (6) - (5)                   | 0         | 0         | 0         | PRELEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT (8) = (5) - (6)                     | 3 958 746 | 3 958 746 | 1 344 355 |

## Variation et niveau du fonds de roulement, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie

|   |            |            |            |
|---|------------|------------|------------|
| Variation du FONDS DE ROULEMENT : APPORT (7) ou PRELEVEMENT     | -3 958 746 | -3 958 746 | -1 344 355 |
| Variation du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (FR - TRESORERIE)     | 0          | 0          | 0          |
| Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (1) ou PRELEVEMENT (11) | -3 958 746 | -3 958 746 | -1 344 355 |
| Niveau du FONDS DE ROULEMENT                                    | -4 316 274 | -4 316 274 | -5 660 629 |
| Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT                          | 67 297     | 67 297     | 67 297     |
| Niveau de la TRESORERIE   | -4 383 570 | -4 383 570 | -5 727 925 |



## Compte de résultat

| CHARGES   | Budget rectificatif n°2 pour 2021 voté au CA du 14/10/2021 | Prévision 2021 | Budget initial 2022 | PRODUITS  | Budget rectificatif n°2 pour 2021 voté au CA du 14/10/2021 | Prévision 2021 | Budget initial 2022 |
|---|--|----------------|---------------------|---|--|----------------|---------------------|
| PERSONNEL :   | 75 655 520   | 75 655 520     | 77 300 755          | SUBVENTIONS DE L'ETAT (Comptes 7411) :                                  | 648 935 152  | 648 935 152    | 791 652 209         |
|   |  |                |                     | dont Subventions pour charges de service public :                       | 528 984 916  | 528 984 916    | 576 952 209         |
|   |  |                |                     | dont Autres subventions de l'Etat :                                     | 119 950 236  | 119 950 236    | 214 700 000         |
| FONCTIONNEMENT :  | 682 226 748  | 682 226 748    | 783 475 751         | AUTRES SUBVENTIONS (Comptes 74 hors 7411) :                             | 22 407 274   | 22 407 274     | 26 961 311          |
| dont fonctionnement hors amortissements :               | 137 229 372  | 137 229 372    | 122 803 176         | AUTRES PRODUITS :   | 14 471 712   | 14 471 712     | 18 877 132          |
| dont aides et subventions (Comptes 657) :               | 537 769 598  | 537 769 598    | 652 813 144         | dont ventes de marchandises, produits et services (Comptes 70) :        | 8 102 712  | 8 102 712      | 12 872 132          |
| dont charges calculées (Amortissements et provisions) : | 7 227 778  | 7 227 778      | 7 859 431           | dont autres recettes (Comptes 75 hors 757, 76) :                        | 6 250 000  | 6 250 000      | 6 005 000           |
|   |  |                |                     | dont QP reprise au rés. financ. rattachés à des actifs (Comptes 7813) : | 119 000  | 119 000        | 0                   |
|   |  |                |                     | dont reprises sur amortissements et provisions (Comptes 78) :           | 0  | 0              | 0                   |
| TOTAL DES CHARGES (1) :                                 | 757 882 268  | 757 882 268    | 860 776 506         | TOTAL DES PRODUITS (2) :  | 685 814 138  | 685 814 138    | 837 490 652         |
| RESULTAT : Bénéfice (3) = (2) - (1)                     | 0  | 0              | 0                   | RESULTAT : Perte (4) = (1) - (2)  | 72 068 130   | 72 068 130     | 23 285 854          |
| TOTAL EQUILIBRE (1) + (3) = (2) + (4)                   | 757 882 268  | 757 882 268    | 860 776 506         | TOTAL EQUILIBRE (1) + (3) = (2) + (4)                                   | 757 882 268  | 757 882 268    | 860 776 506         |

## Calcul de la capacité d'autofinancement

|  |             |             |             |
|--|-------------|-------------|-------------|
| Résultat prévisionnel de l'exercice (3) ou (4)                         | -72 068 130 | -72 068 130 | -23 285 854 |
| + dotations aux amortissements et provisions (68)                      | 7 227 778   | 7 227 778   | 7 859 431   |
| - reprise sur dotations (78)   | 0           | 0           | 0           |
| + charges non décaissables (65x)                                       |             |             |             |
| - quote-part des subv. d'investiss. virée au compte de résultat (7813) | -119 000    | -119 000    | -119 000    |
| + valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés (65x)             | 0           | 0           | 0           |
| - produits de cession d'éléments d'actifs (75x)                        | -50 000     | -50 000     | -50 000     |
| = CAF ou IAF   | -65 009 352 | -65 009 352 | -15 595 423 |

## Etat de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

| EMPLOIS  |            |            |            | RESSOURCES  |            |            |            |
|--|------------|------------|------------|---|------------|------------|------------|
| INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT :                               | 65 009 352 | 65 009 352 | 15 595 423 | CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT :  | 0          | 0          | 0          |
| INVESTISSEMENTS :  | 26 787 551 | 26 787 551 | 37 610 861 | Financement de l'actif par l'Etat ou tiers autres que l'Etat (10 et 13) : | 0          | 0          | 0          |
| dont Immobilisations corporelles et incorporelles (20/21/23) : | 21 569 706 | 21 569 706 | 32 004 918 | Titres et participations  | 0          | 0          | 0          |
| dont Titres et participations (26) :                           | 2 000 000  | 2 000 000  | 2 200 000  | Autres ressources (hors opérations d'ordres intégrées à la CAF) :         | 80 000     | 80 000     | 80 000     |
| dont Aides remboursables (2748) :                              | 3 137 845  | 3 137 845  | 3 325 944  | Produits de cession d'éléments d'actifs (75x)                             | 50 000     | 50 000     | 5 000      |
| dont Prêts, dépôts et titres de participations (16/26/27) :    | 80 000     | 80 000     | 80 000     | Remboursements d'avances remboursables (27)                               | 150 985    | 150 985    | 0          |
| PRELEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT :                        | 0          | 0          | 0          | TOTAL DES RESSOURCES (6)  | 280 985    | 280 985    | 85 000     |
| TOTAL DES EMPLOIS (5)  | 91 796 903 | 91 796 903 | 53 206 284 | PRELEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT (8) = (5) - (6)                     | 91 515 918 | 91 515 918 | 53 121 284 |
| APPORT AU FONDS DE ROULEMENT (7) = (6) - (5)                   | 0          | 0          | 0          |   |            |            |            |

## Variation et niveau du fonds de roulement, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie

|   |                |                |                |
|---|----------------|----------------|----------------|
| Variation du FONDS DE ROULEMENT : APPORT (7) ou PRELEVEMENT | -91 515 918    | -91 515 918    | -53 121 284    |
| Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT (FR - TRÉSORERIE) | -137 271 832   | -137 271 832   | -91 724 165    |
| Variation de la TRÉSORERIE : ABONDEMENT (1) ou PRELEVEMENT  | 45 755 914     | 45 755 914     | 38 602 881     |
| Niveau du FONDS DE ROULEMENT                                | 139 721 767    | 139 721 767    | 86 600 483     |
| Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT                      | -1 593 977 123 | -1 593 977 123 | -1 685 701 288 |
| Niveau de la TRÉSORERIE                                     | 1 733 698 890  | 1 733 698 890  | 1 772 301 771  |



**Délibération n° 21-5-3**

**POINT N° 3 DE L'ORDRE DU JOUR**

-----

**AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAITRISE DE L'ENERGIE**

**CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**SEANCE DU 2 DÉCEMBRE 2021**

-----

**CIC – CIB**

**CONTRÔLE INTERNE COMPTABLE ET BUDGETAIRE**

**Cartographie des risques et plan d'actions**

**Maîtriser la qualité comptable et budgétaire de l'ADEME**

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du code de l'environnement, relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu le document intitulé « Contrôle Interne Comptable et Budgétaire – Cartographie des risques et plan d'actions – Maîtriser la qualité comptable et budgétaire de l'ADEME » document dont l'examen est prévu en point n° 3 de l'ordre du jour,

**Après avoir délibéré :**

Approuve la cartographie des risques budgétaires et comptables, et le plan d'actions lié, tels que présentés au point n° 3 de l'ordre du jour.

Fait et délibéré à Montrouge, le 2 décembre 2021

Le Président du Conseil d'administration



Arnaud LEROY



**Délibération n° 21-5-4**

**POINT N° 4 DE L'ORDRE DU JOUR**

-----

**AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAÎTRISE DE L'ENERGIE**

**CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**SEANCE DU 2 DÉCEMBRE 2021**

-----

**CARTOGRAPHIE DES RISQUES STRATEGIQUES DE L'AGENCE  
CARTOGRAPHIE DES RISQUES DE CORRUPTION**

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du code de l'environnement, relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu l'avis de la Commission des risques stratégiques du CA qui s'est réunie le 10 novembre 2021,

Vu les documents intitulés « Cartographies des risques stratégiques et de corruption présentées par l'ADEME au Conseil d'administration du 2 décembre 2021 » documents dont l'examen est prévu en point n° 4 de l'ordre du jour,

**Après avoir délibéré :**

- Approuve les cartographies des risques stratégiques et de corruption de l'ADEME, et le plan d'actions lié, tels que présentés au point n° 4 de l'ordre du jour sous réserve des modifications apportées en séance.

Fait et délibéré à Montrouge, le 2 décembre 2021

Le Président du Conseil d'administration



Arnaud LEROY



**Délibération n° 21-5-5**

**POINT N° 5 DE L'ORDRE DU JOUR**

-----

**AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAÎTRISE DE L'ENERGIE**

**CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**SEANCE DU 2 DÉCEMBRE 2021**

-----

**STRATEGIE RECHERCHE**

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du code de l'environnement, relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

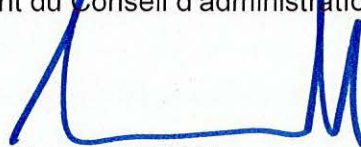
Vu le documents intitulé « Stratégie Recherche », document dont l'examen est prévu en point n° 5 de l'ordre du jour,

**Après avoir délibéré :**

- Approuve la Stratégie Recherche telle que présentée au point n° 5 de l'ordre du jour sous réserve des modifications apportées en séance.

Fait et délibéré à Montrouge, le 2 décembre 2021

Le Président du Conseil d'administration



Arnaud LEROY



**Délibération n° 21-5-6**

**POINT N° 6 DE L'ORDRE DU JOUR**

-----

**AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAÎTRISE DE L'ÉNERGIE**

**CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**SEANCE DU 2 DÉCEMBRE 2021**

-----

**MODIFICATION DU RÈGLEMENT INTERNE DES MARCHÉS (RIMA)**

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie,

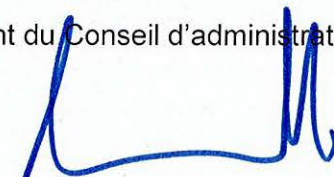
- Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du Code de l'environnement relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie,
- Vu la délibération n° 19-5-10 du Conseil d'administration du 20 novembre 2019,
- Vu la délibération n° 21-2-8 du Conseil d'administration du 3 juin 2021,
- Vu le document intitulé « Modification du règlement interne des marchés (RIMA) », document dont l'examen était prévu au point n° 6 de l'ordre du jour,

**Après en avoir délibéré :**

- approuve la modification du règlement interne des marchés (RIMA).

Fait et délibéré à Montrouge, le 2 décembre 2021

Le Président du Conseil d'administration



Arnaud LEROY



**Délibération n° 21-5-7**

**POINT N° 7 DE L'ORDRE DU JOUR**

-----

**AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAÎTRISE DE L'ENERGIE**

**CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**SEANCE DU 2 DÉCEMBRE 2021**

-----

**MODIFICATION DES REGLES GENERALES ET DES SYSTEMES D'AIDES**

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du Code de l'environnement, relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu la délibération du Conseil d'administration de l'ADEME n° 14-3-7 du 23 octobre 2014 modifiée par les délibérations n°18-5-11 du 6 décembre 2018 et n° 19-5-9 du 20 novembre 2019,

Vu les délibérations du Conseil d'administration de l'ADEME n° 21-4-4 du 14 octobre 2021, n° 21-1-6 du 11 mars 2021 et n° 21-2-20 du 3 juin 2021,

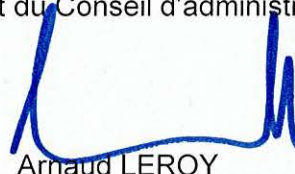
Vu le document intitulé « Modification des règles générales d'attribution des aides de l'ADEME et des systèmes d'aides » document dont l'examen était prévu au point 7 de l'ordre du jour,

**Après en avoir délibéré :**

- Approuve la modification des règles générales d'attribution des aides de l'ADEME et des systèmes d'aides de l'ADEME à la connaissance, à la réalisation et au changement de comportement,
- Autorise le Président du Conseil d'administration à signer tous actes et engagements nécessaires à la mise en œuvre de cette délibération.

Fait et délibéré à Montrouge, le 2 décembre 2021

Le Président du Conseil d'administration



Arnaud LEROY



**Délibération n° 21-5-8**

**POINT N° 8 DE L'ORDRE DU JOUR**

-----

**AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAITRISE DE L'ENERGIE**

**CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**SEANCE DU 2 DÉCEMBRE 2021**

-----

**SEUIL EN MATIÈRE D'IMMOBILISATION ET DURÉE D'AMORTISSEMENT**

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie,

Vu les articles L131-3 à L131-7 et R 131-1 à R 131-26 du code de l'environnement relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie,

Vu l'instruction comptable commune du 14 décembre 2020 BOFIP-GCP-20-0010,

Vu la norme 5 « immobilisations incorporelles » du recueil des normes comptables pour les établissements publics (RNCEP),

Vu la norme 6 « immobilisations corporelles » du recueil des normes comptables pour les établissements publics (RNCEP),

Vu l'article BOI-BIC-CHG-20-30-10-20170301 du Bulletin Officiel des Finances Publiques.

**Après en avoir délibéré :**

**Article 1 :**

Le seuil d'immobilisation d'un bien à l'actif est fixé à 500 € HT.

Sont visés par cette tolérance :

- Les matériels et outillages inscrits aux comptes, à l'exception du matériel de transport ;
- Les matériels et mobiliers de bureau autres que les « meublants » tels que tables, bureaux, chaises ;
- Les logiciels acquis.

À l'inverse, sont exclus :

- Les biens se composant de plusieurs éléments qui peuvent être achetés séparément.

Il est alors nécessaire de prendre en considération le prix global du bien et non la valeur de chaque élément pris séparément (meubles de rangement modulables).

- Les biens compris dans un lot.

Il est nécessaire de prendre en considération le montant global du lot et non le prix unitaire du bien.

**Article 2 :**

La durée d'amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles est fixée pour chaque bien ou chaque catégorie de biens selon les règles suivantes :

- Pour les immobilisations incorporelles



Brevets et marques : 10 à 20 ans  
Logiciels : 1 à 5 ans

- Pour les immobilisations corporelles

Agencements et aménagements : 5 à 20 ans

Constructions : 10 à 50 ans

Agencements constructions : 10 ans

Matériel et outillage : 5 à 7 ans

Installations générales : 10 ans

Matériel de transport : 5 ans

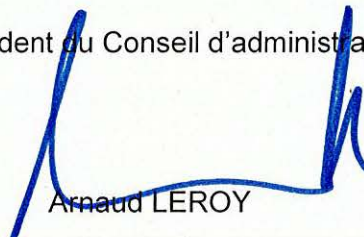
Matériel de bureau et informatique : 5 à 7 ans

Mobilier de bureau : 5 à 10 ans

Matériel divers : 5 ans

Fait et délibéré à Montrouge, le 2 décembre 2021

Le Président du Conseil d'administration



Arnaud LEROY

**Délibération n° 21-5-9**

**POINT N° 9 DE L'ORDRE DU JOUR**

-----

**AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAITRISE DE L'ENERGIE**

**CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**SEANCE DU 2 DÉCEMBRE 2021**

-----

**Création d'une unité de recyclage des emballages PE PP PS et PE  
PP mixte sur la commune de Fragnes-La-Loyere (71)**

**Recyclage de plastique Sté PAPREC PLASTIQUES**

Dossier N°20BFD0051

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du Code de l'environnement relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie,

Vu l'avis de la Commission Nationale des Aides « Economie Circulaire » de l'ADEME du 5 octobre 2021,

Vu le document intitulé « Recyclage de plastique Sté PAPREC PLASTIQUES », dont l'examen figurait au point n° 9 de l'ordre du jour,

**Après en avoir délibéré :**

- Approuve l'octroi d'un concours financier de l'ADEME conformément au document examiné, d'un montant maximal de **5 500 000 €**,
- Autorise en conséquence le Président du Conseil d'administration de l'ADEME à signer avec le bénéficiaire la convention correspondante.

Fait et délibéré à Montrouge, le 2 décembre 2021

Le Président du Conseil d'administration



Arnaud LEROY



**Délibération n° 21-5-10**

**POINT N° 9 DE L'ORDRE DU JOUR**

-----

**AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAÎTRISE DE L'ENERGIE**

**CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**SEANCE DU 2 DÉCEMBRE 2021**

-----

**Projet NEA (Neste Energie Avenir) à Lannemezan**

**Projet CSR : SVD94 (filiale de DALKIA)**

Dossier N°2106D0015

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du Code de l'environnement relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie,

Vu l'avis de la Commission Nationale des Aides « Economie Circulaire » de l'ADEME du 25 mai et 5 octobre 2021,

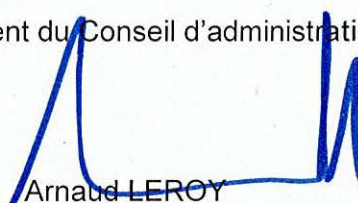
Vu le document intitulé « Projet NEA (Neste Energie Avenir) à Lannemezan - Projet CSR / SVD94 (filiale de DALKIA) », dont l'examen figurait au point n° 9 de l'ordre du jour,

**Après en avoir délibéré :**

- Approuve l'octroi d'un concours financier de l'ADEME conformément au document examiné, d'un montant maximal de **13 500 000 €**,
- Autorise en conséquence le Président du Conseil d'administration de l'ADEME à signer avec le bénéficiaire la convention correspondante.

Fait et délibéré à Montrouge, le 2 décembre 2021

Le Président du Conseil d'administration



Arnaud LEROY

**Délibération n° 21-5-11**

**POINT N° 9 DE L'ORDRE DU JOUR**

**-----**

**AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAITRISE DE L'ENERGIE**

**CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**SEANCE DU 2 DÉCEMBRE 2021**

**-----**

**Projet HEC (Huveaune Energie Circulaire)  
DALKIA - MARSEILLE – PACA (13)  
Projet CSR : Sté VALMY DEFENSE 102 (SVD 102) – Filiale de  
DALKIA**

Dossier N°2106D0026

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du Code de l'environnement relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie,

Vu l'avis de la Commission Nationale des Aides « Economie Circulaire » de l'ADEME du 5 octobre 2021,

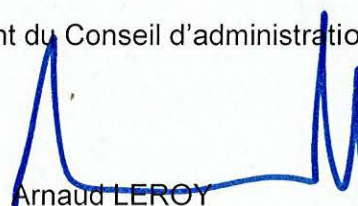
Vu le document intitulé « Projet HEC (Huveaune Energie Circulaire) DALKIA – Marseille PACA (13) – Projet CSR : Sté VALMY DEFENSE 102 (SVD 102) – Filiale de DALKIA », dont l'examen figurait au point n° 9 de l'ordre du jour,

**Après en avoir délibéré :**

- Approuve l'octroi d'un concours financier de l'ADEME conformément au document examiné, d'un montant maximal de **14 900 000 €**,
- Autorise en conséquence le Président du Conseil d'administration de l'ADEME à signer avec le bénéficiaire la convention correspondante.

Fait et délibéré à Montrouge, le 2 décembre 2021

Le Président du Conseil d'administration



Arnaud LEROY



**Délibération n° 21-5-12**

**POINT N° 9 DE L'ORDRE DU JOUR**

=====

**AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAITRISE DE L'ENERGIE**

**CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**SEANCE DU 2 DÉCEMBRE 2021**

=====

**Projet CSR : PIVETEAU BOIS  
Sainte-Florence – Pays de la Loire (85)**

Dossier N°2106D0021

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du Code de l'environnement relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie,

Vu l'avis de la Commission Nationale des Aides « Economie Circulaire » de l'ADEME du 5 octobre 2021,

Vu le document intitulé « Projet CSR : PIVETEAU BOIS – Sainte-Florence – Pays de la Loire (85) », dont l'examen figurait au point n° 9 de l'ordre du jour,

**Après en avoir délibéré :**

- Approuve l'octroi d'un concours financier de l'ADEME conformément au document examiné, d'un montant maximal de **12 300 000 €**,
- Autorise en conséquence le Président du Conseil d'administration de l'ADEME à signer avec le bénéficiaire la convention correspondante.

Fait et délibéré à Montrouge, le 2 décembre 2021

Le Président du Conseil d'administration

  
Arnaud LEROY

**Délibération n° 21-5-13**

**POINT N° 9 DE L'ORDRE DU JOUR**

-----

**AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAÎTRISE DE L'ÉNERGIE**

**CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**SEANCE DU 2 DÉCEMBRE 2021**

-----

**Projet CSRF : SEINOV – Val de Reuil - Normandie**

Dossier N°21NOD0336

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie,

Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du Code de l'environnement relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie,

Vu l'avis de la Commission Nationale des Aides « Économie Circulaire » de l'ADEME du 06/10/20 (réseau de chaleur) et 05/10/21 (chaudière CSR)

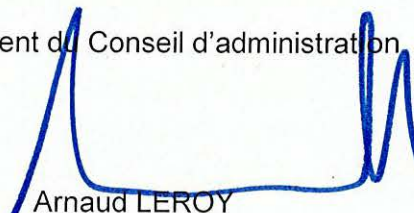
Vu le document intitulé « Projet CSR : SEINOV – Val de Reuil - Normandie », dont l'examen figurait au point n° 9 de l'ordre du jour,

**Après en avoir délibéré :**

- Approuve l'octroi d'un concours financier de l'ADEME conformément au document examiné, d'un montant maximal de **3 700 000 €**,
- Autorise en conséquence le Président du Conseil d'administration de l'ADEME à signer avec le bénéficiaire la convention correspondante.

Fait et délibéré à Montrouge, le 2 décembre 2021

Le Président du Conseil d'administration



Arnaud LEROY



**Délibération n° 21-5-14**

**POINT N° 9 DE L'ORDRE DU JOUR**

-----

**AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAITRISE DE L'ENERGIE**

**CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**SEANCE DU 2 DÉCEMBRE 2021**

-----

**Projet**

**MODERNISATION D'UN CENTRE DE TRI « HAUTE PERFORMANCE »  
SUR LA COMMUNE DE MORLAIX (29)**

-

**NOUVELLE CAPACITE DE 65 000 TONNES**

**Société GUYOT ENVIRONNEMENT**

Dossier N°21BRD0599

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du Code de l'environnement relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie,

Vu l'avis de la Commission Nationale des Aides « Economie Circulaire » de l'ADEME du 2 novembre 2021,

Vu le document intitulé « Projet : modernisation d'un centre de tri « Haute performance » sur la commune de Morlaix (29) – Nouvelle capacité de 65 000 tonnes - Sté GUYOT ENVIRONNEMENT MORLAIX », dont l'examen figurait au point n° 9 de l'ordre du jour,

**Après en avoir délibéré :**

- Approuve l'octroi d'un concours financier de l'ADEME conformément au document examiné, d'un montant maximal de **5 303 200 €**,
- Autorise en conséquence le Président du Conseil d'administration de l'ADEME à signer avec le bénéficiaire la convention correspondante.

Fait et délibéré à Montrouge, le 2 décembre 2021

Le Président du Conseil d'administration

  
Arnaud LEROY

**Délibération n° 21-5-15**

**POINT N° 9 DE L'ORDRE DU JOUR**

-----

**AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAÎTRISE DE L'ENERGIE**

**CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**SEANCE DU 2 DÉCEMBRE 2021**

-----

**Projet ValoRé – Création d'une plateforme de compostage et de granulation de bois (La Réunion)**

Dossier N°21RED0131

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du Code de l'environnement relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie,

Vu l'avis de la Commission Nationale des Aides « Economie Circulaire » de l'ADEME du 2 novembre 2021,

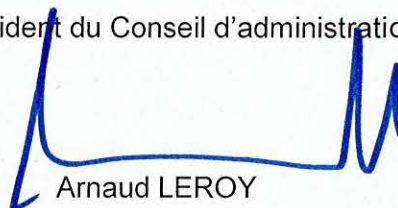
Vu le document intitulé « Projet ValoRé – Création d'une plateforme de compostage et de granulation de bois (La Réunion) », dont l'examen figurait au point n° 9 de l'ordre du jour,

**Après en avoir délibéré :**

- Approuve l'octroi d'un concours financier de l'ADEME conformément au document examiné, d'un montant maximal de **5 200 000 €**,
- Autorise en conséquence le Président du Conseil d'administration de l'ADEME à signer avec le bénéficiaire la convention correspondante.

Fait et délibéré à Montrouge, le 2 décembre 2021

Le Président du Conseil d'administration



Arnaud LEROY



**Délibération n° 21-5-16**

**POINT N° 9 DE L'ORDRE DU JOUR**

-----

**AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAÎTRISE DE L'ENERGIE**

**CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**SEANCE DU 2 DÉCEMBRE 2021**

-----

**Projet de déploiement de la collecte des biodéchets  
sur le territoire de la METROPOLE DE LYON**

Dossier N°21RAD0644

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du Code de l'environnement relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie,

Vu l'avis de la Commission Nationale des Aides « Economie Circulaire » de l'ADEME du 2 novembre 2021,

Vu le document intitulé « Projet de déploiement de la collecte des biodéchets sur le territoire de la Métropole de Lyon », dont l'examen figurait au point n° 9 de l'ordre du jour,

**Après en avoir délibéré :**

- Approuve l'octroi d'un concours financier de l'ADEME conformément au document examiné, d'un montant maximal de **5 844 300 €**,
- Autorise en conséquence le Président du Conseil d'administration de l'ADEME à signer avec le bénéficiaire la convention correspondante.

Fait et délibéré à Montrouge, le 2 décembre 2021

Le Président du Conseil d'administration

  
Arnaud LEROY

**Délibération n° 21-5-17**

**POINT N° 9 DE L'ORDRE DU JOUR**

-----

**AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAÎTRISE DE L'ÉNERGIE**

**CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**SEANCE DU 2 DÉCEMBRE 2021**

-----

**Unité de valorisation de CSR – ENINVERD ST-AMOUR en  
Bourgogne Franche-Comté (39)**

Dossier N°2106D0025

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie,

Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du Code de l'environnement relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie,

Vu l'avis de la Commission Nationale des Aides « Économie Circulaire » de l'ADEME du 2 novembre 2021,

Vu le document intitulé « Unité de valorisation de CSR – ENINVERD ST-AMOUR en Bourgogne Franche-Comté (39) », dont l'examen figurait au point n° 9 de l'ordre du jour,

**Après en avoir délibéré :**

- Approuve l'octroi d'un concours financier de l'ADEME conformément au document examiné, d'un montant maximal de **8 600 000 €**,
- Autorise en conséquence le Président du Conseil d'administration de l'ADEME à signer avec le bénéficiaire la convention correspondante.

Fait et délibéré à Montrouge, le 2 décembre 2021

Le Président du Conseil d'administration

  
Arnaud LEROY



**Délibération n° 21-5-18**

**POINT N° 9 DE L'ORDRE DU JOUR**

-----

**AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAITRISE DE L'ENERGIE**

**CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**SEANCE DU 2 DÉCEMBRE 2021**

-----

**Projet ASTRADEC NORPAPER & RDM (BCIAT 2021)**

**Blendecques (Hauts-de-France)**

Dossier N° 1501C0033

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du Code de l'environnement relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie,

Vu l'avis de la Commission Nationale des Aides « Climat – Air – Energie » de l'ADEME du 9 novembre 2021,

Vu le document intitulé « Projet ASTRADEC Norpaper & RDM (BCIAT 2021) Blendecques (Hauts-de-France) », dont l'examen figurait au point n° 9 de l'ordre du jour,

**Après en avoir délibéré :**

Approuve l'octroi d'un concours financier de l'ADEME conformément au document examiné, d'un montant maximal de **11 500 000 €**,

- Autorise en conséquence le Président du Conseil d'administration de l'ADEME à signer avec le bénéficiaire la convention correspondante.

Fait et délibéré à Montrouge, le 2 décembre 2021

Le Président du Conseil d'administration

  
Arnaud LEROY

**Délibération n° 21-5-19**

**POINT N° 9 DE L'ORDRE DU JOUR**

-----

**AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAÎTRISE DE L'ENERGIE**

**CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**SEANCE DU 2 DÉCEMBRE 2021**

-----

**Projet GUYOT ENVIRONNEMENT-LAITA (BCIAT 2021)**

**Ancenis (Pays de la Loire)**

Dossier N° 1301C0029

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du Code de l'environnement relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie,

Vu l'avis de la Commission Nationale des Aides « Climat – Air – Energie » de l'ADEME du 9 novembre 2021,

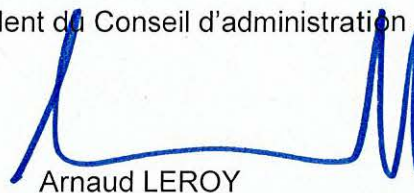
Vu le document intitulé « Projet GUYOT ENVIRONNEMENT – LAITA (BCIAT 2021) Ancenis (Pays de la Loire) », dont l'examen figurait au point n° 9 de l'ordre du jour,

**Après en avoir délibéré :**

- Approuve l'octroi d'un concours financier de l'ADEME conformément au document examiné, d'un montant maximal de **5 890 000 €**,
- Autorise en conséquence le Président du Conseil d'administration de l'ADEME à signer avec le bénéficiaire la convention correspondante.

Fait et délibéré à Montrouge, le 2 décembre 2021

Le Président du Conseil d'administration



Arnaud LEROY



**Délibération n° 21-5-20**

**POINT N° 9 DE L'ORDRE DU JOUR**

-----

**AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAÎTRISE DE L'ENERGIE**

**CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**SEANCE DU 2 DÉCEMBRE 2021**

-----

**Projet PRODIA/PROVALT (BCIAT 2021)  
Saint-Amour (Bourgogne-Franche-Comté)**

Dossier N°2103D0062

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du Code de l'environnement relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie,

Vu l'avis de la Commission Nationale des Aides « Climat – Air – Energie » de l'ADEME du 9 novembre 2021,

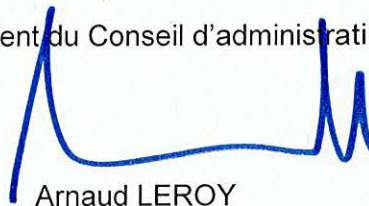
Vu le document intitulé « Projet PRODIA/PROVALT (BCIAT 2021) Saint-Amour (Bourgogne-Franche-Comté) », dont l'examen figurait au point n° 9 de l'ordre du jour,

**Après en avoir délibéré :**

- Approuve l'octroi d'un concours financier de l'ADEME conformément au document examiné, d'un montant maximal de **6 662 000 €**,
- Autorise en conséquence le Président du Conseil d'administration de l'ADEME à signer avec le bénéficiaire la convention correspondante.

Fait et délibéré à Montrouge, le 2 décembre 2021

Le Président du Conseil d'administration



Arnaud LEROY

**Délibération n° 21-5-21**

**POINT N° 9 DE L'ORDRE DU JOUR**

-----

**AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAÎTRISE DE L'ENERGIE**

**CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**SEANCE DU 2 DÉCEMBRE 2021**

-----

**Création d'une boucle d'eau tempérée équilibrée sur la station  
d'épuration Haliotis pour chauffer/climatiser les bâtiments du  
quartier Grand Arénas à Nice (06)**

Dossier N°17PAC0007

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du Code de l'environnement relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie,

Vu l'avis de la Commission Nationale des Aides « Climat – Air – Energie » de l'ADEME du 5 octobre 2021,

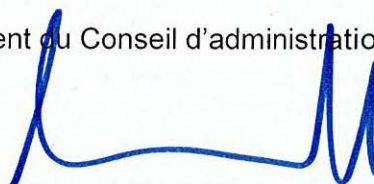
Vu le document intitulé « Création d'une boucle d'eau tempérée équilibrée sur la station d'épuration Haliotis pour chauffer/climatiser les bâtiments du quartier Grand Arénas à Nice (06) », dont l'examen figurait au point n° 9 de l'ordre du jour,

**Après en avoir délibéré :**

- Approuve l'octroi d'un concours financier de l'ADEME conformément au document examiné, d'un montant maximal de **3 363 992 €**,
- Autorise en conséquence le Président du Conseil d'administration de l'ADEME à signer avec le bénéficiaire la convention correspondante.

Fait et délibéré à Montrouge, le 2 décembre 2021

Le Président du Conseil d'administration



Arnaud LEROY



Délibération n° 21-5-22

POINT N° 9 DE L'ORDRE DU JOUR

-----

AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAÎTRISE DE L'ENERGIE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 2 DÉCEMBRE 2021

-----

**Projet Création d'un réseau de chaleur fatale et biomasse  
à Issoire (63) - ENERG'ISS**

Dossier N° 21RAD0865

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du Code de l'environnement relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie,

Vu l'avis de la Commission Nationale des Aides « Climat – Air – Energie » de l'ADEME du 9 novembre 2021,

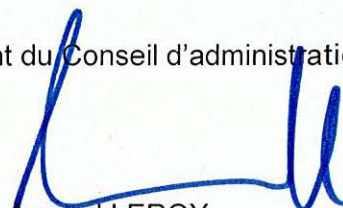
Vu le document intitulé « Projet Création d'un réseau de chaleur fatale et biomasse à Issoire (63) », dont l'examen figurait au point n° 9 de l'ordre du jour,

**Après en avoir délibéré :**

- Approuve l'octroi d'un concours financier de l'ADEME conformément au document examiné, d'un montant maximal de **6 049 536 €**,
- Autorise en conséquence le Président du Conseil d'administration de l'ADEME à signer avec le bénéficiaire la convention correspondante.

Fait et délibéré à Montrouge, le 2 décembre 2021

Le Président du Conseil d'administration



Arnaud LEROY

Délibération n° 21-5-23

POINT N° 9 DE L'ORDRE DU JOUR

-----

AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAÎTRISE DE L'ENERGIE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 2 DÉCEMBRE 2021

-----

**SYNDICAT INTER-ARRONDISSEMENT DE VALORISATION ET  
D'ELIMINATION DES DECHETS (SIAVED)**

**RECUPERATION DE CHALEUR SUR L'INCINERATEUR DE  
DOUCHY LES MINES (59)**

**DALKIA - Création d'un réseau de chauffage urbain pour la ville  
de Denain (59)**

Dossiers N° 20HFC0149/19HFC0155

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du Code de l'environnement relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie,

Vu l'avis de la Commission Nationale des Aides « Climat – Air – Energie » de l'ADEME du 9 novembre 2021,

Vu le document intitulé « Syndicat inter-arrondissement de valorisation et d'élimination des déchets (SIAVED) – Récupération de chaleur sur l'incinérateur de Douchy les Mines (59) – Création d'un réseau de chauffage urbain pour la ville de Denain (59) DALKIA », dont l'examen figurait au point n° 9 de l'ordre du jour,

**Après en avoir délibéré :**

- Approuve l'octroi d'un concours financier de l'ADEME conformément au document examiné, d'un montant maximal de **9 626 779 €**,
- Autorise en conséquence le Président du Conseil d'administration de l'ADEME à signer avec le bénéficiaire la convention correspondante.

Fait et délibéré à Montrouge, le 2 décembre 2021

Le Président du Conseil d'administration

Arnaud LEROY





Délibération n° 21-5-24

POINT N° 9 DE L'ORDRE DU JOUR

-----

AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAÎTRISE DE L'ENERGIE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 2 DÉCEMBRE 2021

-----

**Projet SHYMED**  
**Développement d'un écosystème de mobilité hydrogène sur le**  
**territoire de la Communauté Urbaine de Dunkerque**

Dossier N°20AAA0000

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du Code de l'environnement relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie,

Vu l'avis de la Commission Nationale des Aides « Climat – Air – Energie » de l'ADEME du 9 novembre 2021,

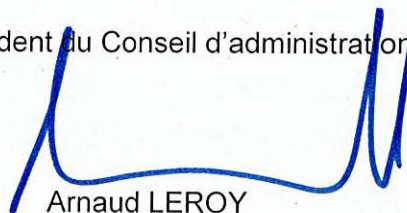
Vu le document intitulé « Projet SHYMED : Développement d'un écosystème de mobilité hydrogène sur le territoire de la Communauté Urbaine de Dunkerque », dont l'examen figurait au point n° 9 de l'ordre du jour,

**Après en avoir délibéré :**

- Approuve l'octroi d'un concours financier de l'ADEME conformément au document examiné, d'un montant maximal de **5 558 546 €**,
- Autorise en conséquence le Président du Conseil d'administration de l'ADEME à signer avec le bénéficiaire la convention correspondante.

Fait et délibéré à Montrouge, le 2 décembre 2021

Le Président du Conseil d'administration



Arnaud LEROY

Délibération n° 21-5-25

POINT N° 9 DE L'ORDRE DU JOUR

-----

AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAÎTRISE DE L'ENERGIE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 2 DÉCEMBRE 2021

-----

**Projet LH2**  
**Développement d'un écosystème territorial hydrogène localisé au**  
**Havre**

Dossier N°21NOD0421

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du Code de l'environnement relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie,

Vu l'avis de la Commission Nationale des Aides « Climat – Air – Energie » de l'ADEME du 9 novembre 2021,

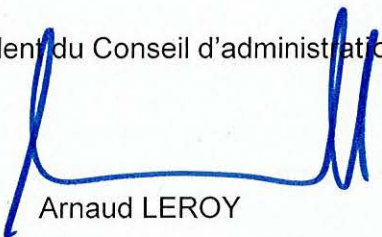
Vu le document intitulé « Projet LH2 – Développement d'un écosystème territorial hydrogène localisé au Havre », dont l'examen figurait au point n° 9 de l'ordre du jour,

**Après en avoir délibéré :**

- Approuve l'octroi d'un concours financier de l'ADEME conformément au document examiné, d'un montant maximal de **7 887 921,00 €**,
- Autorise en conséquence le Président du Conseil d'administration de l'ADEME à signer avec le bénéficiaire la convention correspondante.

Fait et délibéré à Montrouge, le 2 décembre 2021

Le Président du Conseil d'administration



Arnaud LEROY



Délibération n° 21-5-26

POINT N° 9 DE L'ORDRE DU JOUR

-----

AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAÎTRISE DE L'ENERGIE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 2 DÉCEMBRE 2021

-----

**Projet HYVOO**  
**Développement d'un écosystème territorial hydrogène**  
**localisé à Port la Nouvelle (Aude)**

Dossiers N°21OCD0318, 21OCD0319, 21OCD0320

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du Code de l'environnement relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie,

Vu l'avis de la Commission Nationale des Aides « Climat – Air – Energie » de l'ADEME du 9 novembre 2021,

Vu le document intitulé « Projet HYVOO – Développement d'un écosystème territorial hydrogène localisé à Port la Nouvelle (Aude) », dont l'examen figurait au point n° 9 de l'ordre du jour,

**Après en avoir délibéré :**

- Approuve l'octroi d'un concours financier de l'ADEME conformément au document examiné, d'un montant maximal de **10 855 004 €**,
- Autorise en conséquence le Président du Conseil d'administration de l'ADEME à signer avec le bénéficiaire la convention correspondante.

Fait et délibéré à Montrouge, le 2 décembre 2021

Le Président du Conseil d'administration

  
Arnaud LEROY

Délibération n° 21-5-27

POINT N° 9 DE L'ORDRE DU JOUR

-----

AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAÎTRISE DE L'ENERGIE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 2 DÉCEMBRE 2021

-----

**Projet Cannes Lérins H2**  
**Extension des usages en mobilité via l'acquisition de 6 bus 18**  
**mètres de l'écosystème territorial H2 localisé sur l'agglomération de**  
**Cannes**

Dossier N°21PAD0633  
Complémentaires aux dossiers N°21PAD0161 et 21PAD0167

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du Code de l'environnement relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie,

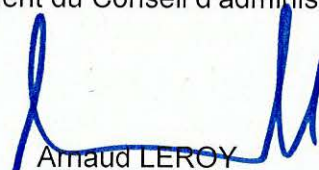
Vu le document intitulé « Projet Cannes Lérins H2 – Extension des usages en mobilité via l'acquisition de 6 bus 18 mètres de l'écosystème territorial H2 localisé sur l'agglomération de Cannes », dont l'examen figurait au point n° 9 de l'ordre du jour,

**Après en avoir délibéré :**

- Approuve l'octroi d'un concours financier de l'ADEME conformément au document examiné, d'un montant maximal de **1 890 000 €**,
- Autorise en conséquence le Président du Conseil d'administration de l'ADEME à signer avec le bénéficiaire la convention correspondante.

Fait et délibéré à Montrouge, le 2 décembre 2021

Le Président du Conseil d'administration



Arnaud LEROY



Délibération n° 21-5-28

POINT N° 10 DE L'ORDRE DU JOUR

-----

AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAÎTRISE DE L'ENERGIE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 2 DÉCEMBRE 2021

-----

**Contrats à impact**

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du Code de l'environnement relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie,

Vu le document intitulé « Contrats à impact dans le champ de l'économie circulaire » présenté pour information au Conseil d'administration du 22 avril 2020,

Vu les 3 projets de contrat à impact, dont l'examen figurait au point n° 10 de l'ordre du jour,

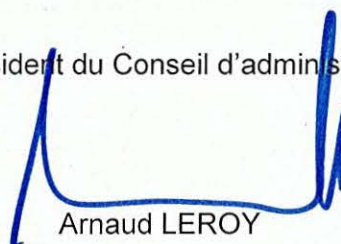
Vu la Décision SIEG de la Commission européenne n° 2012/21/UE du 20 décembre 2011,

**Après en avoir délibéré :**

- Autorise le Président du Conseil d'administration de l'ADEME à signer avec les bénéficiaires les contrats à impact, selon les principes et conditions financières prévus dans les projets de convention et pour un montant maximal de :
  - ✓ 5 487 161 € pour le projet « ENVIE AUTONOMIE, L'ECONOMIE CIRCULAIRE DES AIDES TECHNIQUES »
  - ✓ 3 822 906 € pour le projet « VALURINE »
  - ✓ 3 130 000 € pour le projet « DEMARCHE ÉCOLO CRECHE »

Fait et délibéré à Montrouge, le 2 décembre 2021

Le Président du Conseil d'administration



Arnaud LEROY