

Délibération n° 21-1-1

POINT N° 1 DE L'ORDRE DU JOUR

AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAITRISE DE L'ENERGIE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 11 MARS 2021

APPROBATION DU PROCES-VERBAL DE LA REUNION DU 3 DECEMBRE 2020

Après avoir délibéré, le Conseil d'administration approuve le procès-verbal de la réunion du 3 décembre 2020, tels que présentés au point n° 1 de l'ordre du jour sous réserve des modifications apportées en séance.

Fait et délibéré à Angers, le 11 mars 2021

Le Président du Conseil d'administration



Arnaud LEROY

Délibération n° 21-1-2

POINT N° 2 DE L'ORDRE DU JOUR

=====

AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAITRISE DE L'ENERGIE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 11 MARS 2021

=====

Approbation du Compte financier 2020 et du rapport de gestion et de performance 2020 et rapport du commissaire aux comptes

Vu les articles L131-3 à L131-7 et R 131-1 à R 131-26 du code de l'environnement, relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu les articles 202 et 210 à 214 du décret n°2012-1246 du 7 novembre 2012 modifié relatif à la gestion budgétaire et comptable publique,

Vu l'arrêté du 7 août 2015 modifié relatif aux règles budgétaires des organismes,

Vu les documents constitutifs du compte financier 2020, et après avoir entendu l'agent comptable,

Vu le document intitulé « Rapport de gestion et de performance 2020 ».

Article 1 :

Le Conseil d'administration arrête les éléments d'exécution budgétaire suivants :

- 1 069,6 ETPT dont 853 ETPT sous plafond
- 833 773 845 € d'autorisations d'engagement dont :
 - 78 998 705 € personnel
 - 98 841 448 € fonctionnement
 - 637 995 252 € intervention
 - 17 938 439 € investissement
- 590 114 132 € de crédits de paiement dont :
 - 78 997 207 € personnel
 - 88 376 304 € fonctionnement
 - 406 402 229 € intervention
 - 16 338 392 € investissement
- 592 031 985 € de recettes
- 1 917 853 € de solde budgétaire

Article 2 :

Le Conseil d'administration arrête les éléments d'exécution comptable suivants :

- - 29 324 618 € de variation de trésorerie
- 7 698 799 € de résultat patrimonial
- 7 992 624 de capacité d'autofinancement
- - 41 634 504 € de variation de fonds de roulement

Article 3 :

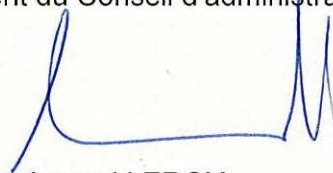
Le Conseil d'administration décide d'affecter le résultat comme proposé dans le tableau ci-dessous :

		Situation au 31/12/2020 avant affectation du résultat	Affectation	Situation au 31/12/2020 après affectation
10682	Réserve fonds démonstrateurs	9 111 063,16 €	- 277 349,48 €	8 833 713,68 €
110	Report à nouveau créditeur	242 921 961,06 €	7 976 148,35 €	250 898 109,41 €
120	Résultat		7 698 798,87 €	
	Total	252 033 024,22 €		259 731 823,09 €

Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier, le compte de résultat, le bilan et l'annexe sont joints à la présente délibération.

Fait et délibéré à Angers, le 11 mars 2021

Le Président du Conseil d'administration



Arnaud LEROY

Tableau des autorisations d'emplois

TABLEAU 1
Autorisations d'emplois

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Tableau des autorisations d'emplois - Budget rectificatif 2020	Sous plafond LFI (a)	Hors plafond LFI (b)	Plafond organisme (= a + b)
Autorisation d'emplois rémunérés par l'organisme en ETPT	858	224,8	1082,8

Rappel du plafond d'emplois notifié par le responsable de programme en ETPT (c) :

858

Tableau des autorisations d'emplois - Réalisé 2020

	Sous plafond LFI (a)	Hors plafond LFI (b)	Plafond organisme (= a + b)
Autorisation d'emplois rémunérés par l'organisme en ETPT	853	216,6	1069,6

Rappel du plafond d'emplois notifié par le responsable de programme en ETPT (c) :

NB: Pour les opérateurs de l'Etat, l'autorisation d'emplois sous plafond LFI (a) doit être inférieure ou égale au plafond notifié par le responsable du programme chef de file du budget général de l'Etat (c).

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Pour information : tableau détaillé des emplois rémunérés par l'organisme (décomptant dans le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme) et des autres dépenses de personnel

	EMPLOIS SOUS PLAFOND LFI		EMPLOIS HORS PLAFOND LFI		PLAFOND ORGANISME	
	ETPT	Dépenses de personnel *	ETPT	Dépenses de personnel *	ETPT	Dépenses de personnel *
TOTAL DES EMPLOIS REMUNERES PAR L'ORGANISME ET DES AUTRES DEPENSES DE PERSONNEL (1 + 2 + 3 + 4)	853	69 313 651	216,6	9 683 556	1069,6	78 997 207
1 - TITULAIRES	15,5	2 509 783			15,5	2 509 783
* Titulaires État	15,5	2 509 783			15,5	2 509 783
* Titulaires organisme (corps propre)					0	-
2 - CONTRACTUELS	837,5	66 803 868	216,6	9 683 556	1054,1	76 487 424
* Contractuels de droit public	0	-	0	-	0	-
δ CDI					0	-
δ CDD					0	-
. Titulaires détachés sur contrat auprès de l'organisme (emplois et crédits inscrits sur le budget de l'organisme)					0	-
* Contractuels de droit privé	837,5	66 803 868	216,6	9 683 556	1054,1	76 487 424
δ CDI	797,5	63 981 964			797,5	63 981 964
δ CDD	40	2 821 904	216,6	9 683 556	256,6	12 505 460
3 - CONTRATS AIDES			0	-	0	-
4 - AUTRES DEPENSES DE PERSONNEL (autres agents rémunérés à l'acte, à la tâche, prestations sociales, allocations diverses, impôts et taxes associés...)						-

* Dépenses de personnel relevant de l'enveloppe de dépenses de personnel du budget de l'organisme (en AE=CP). Le total des dépenses de personnel mentionné dans le tableau ci-dessus doit être égal au montant total des dépenses de personnel figurant dans le tableau des autorisations budgétaires. Par ailleurs, le total des emplois doit être égal au plafond d'autorisation d'emplois voté par l'organe délibérant (figurant ci-dessus pour vote).

Pour information : tableau détaillé des emplois rémunérés par l'organisme et décomptant le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme mais en fonction dans une autre entité (mises à disposition sortantes - ETPT et dépenses de personnel inclus dans le précédent tableau)

EMPLOIS EN FONCTION DANS UNE AUTRE ENTITE, REMUNERES PAR L'ORGANISME ET DECOMPTE DANS SON PLAFOND D'AUTORISATION D'EMPLOIS :		
	ETPT **	Dépenses de personnel **
EMPLOIS REMUNERES PAR L'ORGANISME (5 + 6)	0	0
5 - EMPLOIS REMBOURSES A L'ORGANISME		
6 - EMPLOIS NON REMBOURSES A L'ORGANISME		

** Nombre d'emplois en ETPT décomptés dans le plafond d'autorisation d'emplois de l'organisme soumis au vote de l'organe délibérant et dépenses afférentes relevant de l'enveloppe de personnel du budget de l'organisme.

Pour information : tableau détaillé des emplois rémunérés par d'autres personnes morales et ne décomptant pas dans le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme (mise à disposition entrantes)

EMPLOIS EN FONCTION DANS L'ORGANISME NON REMUNERES PAR LUI ET NON DECOMPTE DANS SON PLAFOND D'AUTORISATION D'EMPLOIS :		
	ETPT ***	Dépenses de fonctionnement ***
EMPLOIS REMUNERES PAR D'AUTRES PERSONNES MORALES (7 + 8)	24,7	1 997 108
7 - EMPLOIS REMBOURSES PAR L'ORGANISME	22	1 997 108
8 - EMPLOIS NON REMBOURSES PAR L'ORGANISME	2,7	-

*** Nombre d'emplois en ETPT non décomptés dans le plafond d'autorisation d'emplois de l'organisme soumis au vote de l'organe délibérant et dépenses afférentes relevant de l'enveloppe de fonctionnement du budget de l'organisme.

Tableau des autorisations budgétaires

TABLEAU 2 - Autorisations budgétaires

POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION											
BUDGET PRINCIPAL											
DEPENSES	Budget initial 2020		Budget rectificatif 2020		Réalisé 2020		Budget Initial 2020	Budget rectificatif 2020	Réalisé 2020	RECETTES	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP					
Personnel dont contributions CAS Pension	78 898 000	78 898 000	80 200 000	80 200 000	78 700 283	78 698 784	594 695 417	586 660 116	587 475 952	Recettes globalisées	
	400 000	400 000	450 000	450 000	479 022	479 022	579 323 035	571 287 734	571 287 734	Subvention pour charges de service public	
							8 000	8 000		Autres financements de l'Etat	
Fonctionnement dont Intervention dont Fonctionnement (hors intervention)	741 848 870	581 273 920	741 275 870	556 850 920	735 857 300	494 687 852	717 788	717 788	210 025	Fiscalité affectée	
	639 268 859	493 382 904	637 468 859	468 082 904	637 995 252	406 402 229	14 646 595	14 646 595	15 978 193	Autres financements publics	
	102 580 011	87 891 016	103 807 011	88 768 016	97 862 047	88 285 623	13 918 875	13 918 875	4 556 033	Recettes propres	
Investissement	13 237 302	12 957 302	19 387 302	19 107 302	17 617 243	16 302 671	3 418 875	3 418 875	4 556 033	Recettes fléchées*	
							10 500 000	10 500 000		Financements de l'Etat fléchés	
										Autres financements publics fléchés	
TOTAL DES DEPENSES AE (A) CP (B)	833 984 172	673 129 222	840 863 172	656 158 222	832 174 826	589 689 308	608 614 292	600 578 991	592 031 985	TOTAL DES RECETTES (C)	
SOLDE BUDGETAIRE (excédent) (D1 = C - B)							2 342 677	SOLDE BUDGETAIRE (déficit) (D2 = B - C)			
								64 514 931	55 579 232		

(*) Montant issu du tableau 8 "Opérations sur recettes fléchées"

TABLEAU 2 - Autorisations budgétaires

POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

BUDGET ANNEXE

DEPENSES	Budget initial 2020		Budget rectificatif 2020		Réalisé 2020		Budget initial 2020	Budget rectificatif 2020	Réalisé 2020	RECETTES
	AE	CP	AE	CP	AE	CP				
Personnel dont contributions CAS Pension	545 000	545 000	504 357	504 357	298 422	298 422	2 269 400	2 269 400		Recettes globalisées Subvention pour charges de service public Autres financements de l'Etat Fiscalité affectée Autres financements publics Recettes propres
Fonctionnement dont Intervention	1 391 067	1 391 067	1 391 067	1 391 067	979 401	90 681	2 269 400	2 269 400		Recettes fléchées* Financements de l'Etat fléchés Autres financements publics fléchés Recettes propres fléchées
dont Fonctionnement (hors intervention)	1 391 067	1 391 067	1 391 067	1 391 067	979 401	90 681				
Investissement	333 333	333 333	333 333	333 333	321 196	35 721				
TOTAL DES DEPENSES AE (A) CP (B)	2 269 400	2 269 400	2 228 757	2 228 757	1 599 019	424 824	2 269 400	2 269 400	0	TOTAL DES RECETTES (C)
SOLDE BUDGETAIRE (excédent) (D1 = C - B)				40 643					424 824	SOLDE BUDGETAIRE (déficit) (D2 = B - C)

(*) Montant issu du tableau 8 "Opérations sur recettes fléchées"

TABLEAU 2 - Autorisations budgétaires

POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

BUDGET CONSOLIDÉ

DEPENSES	Budget initial 2020		Budget rectificatif 2020		Réalisé 2020	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Personnel	79 443 000	79 443 000	80 704 357	80 704 357	78 998 705	78 997 207
<i>dont contributions CAS Pension</i>	<i>400 000</i>	<i>400 000</i>	<i>450 000</i>	<i>450 000</i>	<i>479 022</i>	<i>479 022</i>
Fonctionnement	743 239 937	582 664 987	742 666 937	558 241 987	736 836 701	494 778 533
<i>dont Intervention</i>	<i>639 268 859</i>	<i>493 382 904</i>	<i>637 468 859</i>	<i>468 082 904</i>	<i>637 995 252</i>	<i>406 402 229</i>
<i>dont Fonctionnement (hors intervention)</i>	<i>103 971 078</i>	<i>89 282 083</i>	<i>105 198 078</i>	<i>90 159 083</i>	<i>98 841 448</i>	<i>88 376 304</i>
Investissement	13 570 635	13 290 635	19 720 635	19 440 635	17 938 439	16 338 392
TOTAL DES DEPENSES AE (A) CP (B)	836 253 572	675 398 622	843 091 929	658 386 979	833 773 845	590 114 132
SOLDE BUDGETAIRE (excédent) (D1 = C - B)						1 917 853

Budget initial 2020	Budget rectificatif 2020	Réalisé 2020	RECETTES
596 964 817	588 929 516	587 475 952	Recettes globalisées
579 323 035	571 287 734	571 287 734	Subvention pour charges de service public
8 000	8 000		Autres financements de l'Etat
			Fiscalité affectée
717 788	717 788	210 025	Autres financements publics
16 915 995	16 915 995	15 978 193	Recettes propres
13 918 875	13 918 875	4 556 033	Recettes fléchées*
3 418 875	3 418 875		Financements de l'Etat fléchés
10 500 000	10 500 000		Autres financements publics fléchés
		4 556 033	Recettes propres fléchées
610 883 692	602 848 391	592 031 985	TOTAL DES RECETTES (C)
64 514 931	55 538 589		SOLDE BUDGETAIRE (déficit) (D2 = B - C)

(*) Montant issu du tableau 8 "Opérations sur recettes fléchées"

Tableau d'équilibre financier

TABLEAU 4 - Equilibre financier

POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

BUDGET CONSOLIDÉ

BESOINS	Budget initial 2020	Budget rectificatif 2020	Réalisé 2020	Budget initial 2020	Budget rectificatif 2020	Réalisé 2020	RECETTES
Solde budgétaire du budget principal (déficit) (D2)* Solde budgétaire du budget annexe (déficit) (D2)*	64 514 931	55 579 232	424 824		40 643	2 342 677	Solde budgétaire du budget principal (excédent) (D1)* Solde budgétaire du budget annexe (excédent) (D1)*
Remboursements d'emprunts (capital) Nouveaux prêts (capital) Dépôts et cautionnements (b1)	80 000	20 080 000	20 738 228	80 000	80 000	52 381	Remboursements d'emprunts (capital) Nouveaux prêts (capital) Dépôts et cautionnements (b2)
Opérations au nom et pour le compte des IA (c1)**	221 872 956	179 341 144	266 098 536	83 606 602	250 990 692	261 996 685	Opérations au nom et pour le compte des IA (c2)**
Opérations au nom et pour le compte du FDI (c1)**			3 276 364				Opérations au nom et pour le compte du FDI (c2)**
Opérations au nom et pour le compte de tiers (c1)**	5 404 043	2 551 267	3 105 982	5 282 311	2 551 267	1 377 411	Opérations au nom et pour le compte de tiers (c2)**
Autres décaissements sur comptes de tiers (e1)			25 072 497			23 622 658	Autres encaissements sur comptes de tiers (e2)
Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (1)=D2+(b1)+(c1)+(e1)	291 871 929	257 551 643	318 716 430	88 968 913	253 662 602	289 391 812	Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (2)=D1+(b2)+(c2)+(e2)
ABONDEMENT de la trésorerie (I)= (2) - (1)				202 903 016	3 889 040	29 324 618	PRELEVEMENT de la trésorerie (II)=(1) - (2)
dont Abondement de la trésorerie fléchée (a)***	436 045	4 146 669				2 475 295	dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée (a)***
dont Abondement de la trésorerie non fléchée (d)				65 072 707	79 685 258	22 747 472	dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée (d)
dont Abondement de la trésorerie Investissements d'Avenir		71 649 548		138 266 354		4 101 851	dont Prélèvement sur la trésorerie Investissements d'Avenir
TOTAL DES BESOINS (1) + (I)	291 871 929	257 551 643	318 716 430	291 871 929	257 551 643	318 716 430	TOTAL DES FINANCEMENTS (2) + (II)

(*) Montant issu du tableau 2 "Autorisations budgétaires"

(**) Montants issus du tableau 5 "Opérations pour compte de tiers"

(***) Montant issu du tableau 8 "Opérations sur recettes fléchées"

Tableau de la situation patrimoniale

POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

TABLEAU 6 - Situation patrimoniale - Budget principal

Compte de résultat

CHARGES	Budget initial 2020	Budget rectificatif 2020	Réalisé 2020	PRODUITS	Budget initial 2020	Budget rectificatif 2020	Réalisé 2020
PERSONNEL :	71 173 925	72 456 981	72 128 250	SUBVENTIONS DE L'ETAT (Comptes 7411) :	579 323 035	571 287 734	571 287 734
				dont Subventions pour charges de service public :	579 323 035	571 287 734	571 287 734
				dont Autres subventions de l'Etat :	0	0	0
				TAXE GENERALE SUR LES ACTIVITES POLLUANTES (Comptes 757)	0	0	0
FONCTIONNEMENT :	591 586 794	567 182 739	568 079 412	AUTRES SUBVENTIONS (Comptes 74 hors 7411) :	15 304 223	15 304 223	6 417 060
dont fonctionnement hors amortissements :	103 680 397	104 576 341	119 012 508	AUTRES PRODUITS :	14 336 727	14 336 727	70 787 052
dont aides et subventions (Comptes 657) :	481 106 397	455 806 397	407 024 820	dont ventes de marchandises, produits et services (Comptes 70) :	7 446 727	7 446 727	8 484 989
dont charges calculées (Amortissements et provisions) :	6 800 000	6 800 000	42 042 084	dont autres recettes (Comptes 75 hors 757, 76) :	6 750 000	6 750 000	20 355 358
				dont QP reprise au rés. financ. rattachés à des actifs (Comptes 7813) :	140 000	140 000	164 609
				dont reprises sur amortissements et provisions (Comptes 78) :	0	0	41 782 095
TOTAL DES CHARGES (1) :	662 760 719	639 639 719	640 207 663	TOTAL DES PRODUITS (2) :	608 963 985	600 928 684	648 491 846
RESULTAT : Bénéfice (3) = (2) - (1)	0	0	8 284 183	RESULTAT : Perte (4) = (1) - (2)	53 796 735	38 711 036	0
TOTAL EQUILIBRE (1) + (3) = (2) + (4)	662 760 719	639 639 719	648 491 846	TOTAL EQUILIBRE (1) + (3) = (2) + (4)	662 760 719	639 639 719	648 491 846

Calcul de la capacité d'autofinancement

Résultat prévisionnel de l'exercice (3) ou (4)	-53 796 735	-38 711 036	8 284 183
+ dotations aux amortissements et provisions (68)	6 800 000	6 800 000	40 243 688
- reprise sur dotations (78)	0	0	-41 782 095
+ charges non décaissables (65x)			
- quote-part des subv. d'investiss. virée au compte de résultat (7813)	-140 000	-140 000	-164 609
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés (65x)	0	0	1 798 396
- produits de cession d'éléments d'actifs (75x)	-50 000	-50 000	-29 412
= CAF ou IAF	-47 186 735	-32 101 036	8 350 151

Etat de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS				RESSOURCES			
INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT :	47 186 735	32 101 036	0	CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT :	0	0	8 350 151
INVESTISSEMENTS :	30 529 806	56 679 806	49 667 310	Financement de l'actif par l'Etat ou tiers autres que l'Etat (10 et 13) :	0	0	10 770
dont Immobilisations corporelles et incorporelles (20/21/23) :	12 957 302	19 107 302	11 912 185	Titres et participations	0	0	0
dont Titres et participations (26) :	0	0	5 600 000	Autres ressources (hors opérations d'ordres intégrées à la CAF) :	80 000	80 000	0*
dont Aides remboursables (2748) :	17 492 504	17 492 504	12 164 206	Produits de cession d'éléments d'actifs (75x)	50 000	50 000	29 412
dont Prêts, dépôts et titres de participations (16/26/27) :	80 000	20 080 000	19 990 918	Remboursements d'avances remboursables (27)	39 969	39 969	0
PRELEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT :	0	0	0	TOTAL DES RESSOURCES (6)	169 969	169 969	8 390 333
TOTAL DES EMPLOIS (5)	77 716 540	88 780 841	49 667 310	PRELEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT (8) = (5) - (6)	77 546 571	88 610 872	41 276 977
APPORT AU FONDS DE ROULEMENT (7) = (6) - (5)	0	0	0				

Variation et niveau du fonds de roulement, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie

Variation du FONDS DE ROULEMENT : APPORT (7) ou PRELEVEMENT	-77 546 571	-88 610 872	-41 276 977
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT (FR - TRESORERIE)	125 356 445	-84 681 189	-12 377 183
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (1) ou PRELEVEMENT	-202 903 016	-3 929 683	-28 899 794
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	157 157 357	184 261 317	231 595 213
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-1 476 393 116	-1 529 076 593	-1 456 772 587
Niveau de la TRESORERIE	1 633 550 473	1 713 337 911	1 688 367 800

* le remboursement des prêts au personnel est inclus dans l'enveloppe "investissements" par compensation.

Compte de résultat

CHARGES	Budget initial 2020	Budget rectificatif 2020	Réalisé 2020	PRODUITS	Budget initial 2020	Budget rectificatif 2020	Réalisé 2020
PERSONNEL :	490 500	449 857	283 337	SUBVENTIONS DE L'ETAT (Comptes 7411) : dont Subventions pour charges de service public : dont Autres subventions de l'Etat :	0 0 0	0 0 0	0 0 0
FONCTIONNEMENT :	1 445 567	1 445 567	302 048	TAXE GENERALE SUR LES ACTIVITES POLLUANTES (Comptes 757)	0	0	0
dont fonctionnement hors amortissements :	1 445 567	1 445 567	74 191	AUTRES SUBVENTIONS (Comptes 74 hors 7411) :	2 269 400	2 269 400	0
dont aides et subventions (Comptes 657) :	0	0	0	AUTRES PRODUITS :	0	0	0
dont charges calculées (Amortissements et provisions) :	0	0	227 857	dont ventes de marchandises, produits et services (Comptes 70) :	0	0	0
				dont autres recettes (Comptes 75 hors 757, 76) :	0	0	0
				dont QP reprise au rés. financ. rattachés à des actifs (Comptes 7813)	0	0	0
				dont reprises sur amortissements et provisions (Comptes 78) :	0	0	0
TOTAL DES CHARGES (1) :	1 936 067	1 895 424	585 384	TOTAL DES PRODUITS (2) :	2 269 400	2 269 400	0
RESULTAT : Bénéfice (3) = (2) - (1)	333 333	373 976	0	RESULTAT : Perte (4) = (1) - (2)	0	0	585 384
TOTAL EQUILIBRE (1) + (3) = (2) + (4)	2 269 400	2 269 400	585 384	TOTAL EQUILIBRE (1) + (3) = (2) + (4)	2 269 400	2 269 400	585 384

Calcul de la capacité d'autofinancement

Résultat prévisionnel de l'exercice (3) ou (4)	333 333	373 976	-585 384
+ dotations aux amortissements et provisions (68)	0	0	227 857
- reprise sur dotations (78)	0	0	0
+ charges non décaissables (65x)			
- quote-part des subv. d'investiss. virée au compte de résultat (7813)	0	0	0
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés (65x)	0	0	0
- produits de cession d'éléments d'actifs (75x)	0	0	0
= CAF ou IAF	333 333	373 976	-357 528

Etat de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS				RESSOURCES			
INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT :	0	0	357 528	CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT :	333 333	373 976	0
INVESTISSEMENTS :	333 333	333 333	0	Financement de l'actif par l'Etat ou tiers autres que l'Etat (10 et 13) :	0	0	0
dont Immobilisations corporelles et incorporelles (20/21/23) :	333 333	333 333	0	Titres et participations	0	0	0
dont Titres et participations (26) :	0	0	0	Autres ressources (hors opérations d'ordres intégrées à la CAF) :	0	0	0
dont Aides remboursables (2748) :	0	0	0	Produits de cession d'éléments d'actifs (75x)	0	0	0
dont Prêts, dépôts et titres de participations (16/26/27) :	0	0	0	Remboursements d'avances remboursables (27)	0	0	0
PRELEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT :	0	0	0	TOTAL DES RESSOURCES (6)	333 333	373 976	0
TOTAL DES EMPLOIS (5)	333 333	333 333	357 528	PRELEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT (8) = (5) - (6)	0	0	357 528
APPORT AU FONDS DE ROULEMENT (7) = (6) - (5)	0	40 643	0				

Variation et niveau du fonds de roulement, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie

Variation du FONDS DE ROULEMENT : APPORT (7) ou PRELEVEMENT	0	40 643	-357 528
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT (FR - TRESORERIE)	0	0	67 297
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (1) ou PRELEVEMENT	0	40 643	-424 824
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	0	40 643	-357 528
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	0	0	67 297
Niveau de la TRESORERIE	0	40 643	-424 824

Compte de résultat

Calcul de la capacité d'autofinancement

Etat de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

Variation et niveau du fonds de roulement, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie

Variation du FONDS DE ROULEMENT : APPORT (7) ou PRELEVEMENT	-77 546 571	-88 570 229	-41 634 504
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT (FR - TRESORERIE	125 356 445	-84 681 189	-12 309 887
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (i) ou PRELEVEMENT (-202 903 016	-3 889 040	-29 324 618
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	157 157 357	184 301 960	231 237 685
Niveau du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	-1 476 393 116	-1 529 076 593	-1 456 705 291
Niveau de la TRESORERIE	1 633 550 473	1 713 378 554	1 687 942 976

* le remboursement des prêts au personnel est inclus dans l'enveloppe "investissements" par compensation.

Délibération n° 21-1-3

POINT N° 3 DE L'ORDRE DU JOUR

AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAÎTRISE DE L'ENERGIE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 11 MARS 2021

RAPPORT D'ACTIVITE ET DEVELOPPEMENT DURABLE 2020

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du code de l'environnement, relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

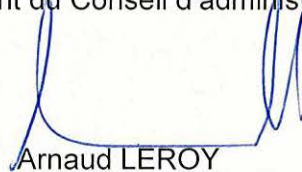
Vu le document intitulé « Rapport d'activité et développement durable 2020 » dont l'examen était prévu au point n° 3 de l'ordre du jour,

Après en avoir délibéré :

Approuve le « Rapport d'activité et développement durable 2020 » tel qu'il lui a été soumis sous réserve des mises au point qui résulteraient des remarques des administrateurs.

Fait et délibéré à Montrouge, le 11 mars 2021

Le Président du Conseil d'administration



Arnaud LEROY

Délibération n° 21-1-4

POINT N° 4 DE L'ORDRE DU JOUR

AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAITRISE DE L'ENERGIE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 11 MARS 2021

**Mise en place d'un outil de gestion de la relation client,
dit CRM à L'ADEME**

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du Code de l'environnement, relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu le document intitulé « Mise en place d'un outil de gestion de la relation client, dit CRM à l'ADEME » document dont l'examen était prévu au point n° 4 de l'ordre du jour,

Après en avoir délibéré :

- Approuve la mise en place d'un outil de gestion de la relation client, dit CRM à l'ADEME,
- Autorise le Président du Conseil d'administration à signer tous actes et engagements nécessaires à la mise en œuvre de cette délibération.

Fait et délibéré à Angers, le 11 mars 2021

Le Président du Conseil d'administration



Arnaud LEROY

Délibération n° 21-1-5

POINT N° 5 DE L'ORDRE DU JOUR

AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAITRISE DE L'ENERGIE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 11 MARS 2021

**Généralisation des contrats uniques territoriaux
et modification du Système d'aides Contrats d'Objectifs**

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du Code de l'environnement, relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu le document intitulé « Généralisation des contrats uniques territoriaux et modification du Système d'Aide contrats d'objectifs » document dont l'examen était prévu au point n° 5 de l'ordre du jour,

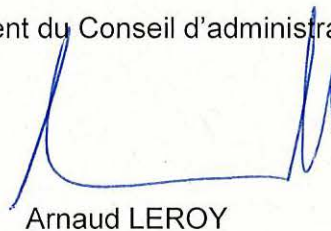
Vu la délibération modifiée n° 14-3-6 du 23 octobre 2014, relative au système d'aides aux contrats d'objectifs,

Après en avoir délibéré :

- Approuve la modification du système d'aides aux contrats d'objectifs,
- Autorise le Président du Conseil d'administration à signer tous actes et engagements nécessaires à la mise en œuvre de cette délibération.

Fait et délibéré à Angers, le 11 mars 2021

Le Président du Conseil d'administration



Arnaud LEROY

Délibération n° 21-1-6

POINT N° 6 DE L'ORDRE DU JOUR

AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAÎTRISE DE L'ENERGIE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 11 mars 2021

**MODIFICATION DU SYSTEME D'AIDES A LA CONNAISSANCE
RÉGIME CADRE COVID-19**

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du Code de l'environnement, relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu la délibération modifiée n° 14-3-3 du 23 octobre 2014,

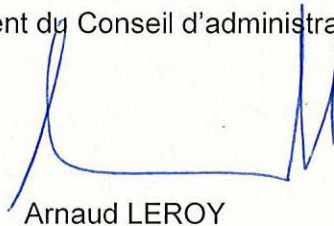
Vu le document intitulé « Modification du système d'aides à la connaissance » document dont l'examen était prévu au point n° 6 de l'ordre du jour,

Après en avoir délibéré :

- Approuve la modification du système d'aides à la connaissance, sous réserve de la modification du régime cadre temporaire n° SA 56985 modifié élaboré par l'Etat,
- Autorise le Président du Conseil d'administration à signer tous actes et engagements nécessaires à la mise en œuvre de cette délibération.

Fait et délibéré à Angers, le 11 mars 2021

Le Président du Conseil d'administration



Arnaud LEROY

Délibération n° 21-1-7

POINT N° 6 DE L'ORDRE DU JOUR

AGENCE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA MAITRISE DE L'ENERGIE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 11 MARS 2021

**MODIFICATION DU SYSTEME D'AIDES A LA REALISATION
RÉGIME CADRE COVID-19**

Le Conseil d'administration de l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu les articles L. 131-3 à L. 131-7 et R. 131-1 à R. 131-26 du Code de l'environnement, relatifs à l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Vu la délibération modifiée n° 14-3-4 du 23 octobre 2014,

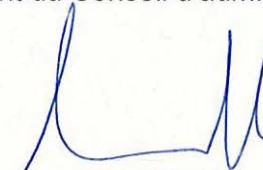
Vu le document intitulé « Modification du système d'aides à la réalisation » document dont l'examen était prévu au point n° 6 de l'ordre du jour,

Après en avoir délibéré :

- Approuve la modification du système d'aides à la réalisation, sous réserve de la modification du régime cadre temporaire n° SA 56985 modifié élaboré par l'Etat,
- Autorise le Président du Conseil d'administration à signer tous actes et engagements nécessaires à la mise en œuvre de cette délibération.

Fait et délibéré à Angers, le 11 mars 2021

Le Président du Conseil d'administration



Arnaud LEROY